

**Årsredovisning**  
**för**  
**Livsmedelsföreningen**

857201-0703

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för Livsmedelsföreningen får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten* Verksamheten år 2025

Nedan ses redogörelse av det sextiofemte verksamhetsåret för nätverket Livsmedel i fokus (juridiskt namn: Livsmedels Föreningen).

Föreningen firade sextiofem år, vilket är en viktig milstolpe som vi med stolthet har uppmärksammat under året. Det är ett tydligt kvitto på att Livsmedel i Fokus har haft - och fortsatt har - en betydelsefull roll för sina medlemmar och branschen. I en föränderlig bransch har nätverket fungerat som en samlande kraft för kunskap, erfarenhetsbyte och nya perspektiv.

Det starka engagemanget från våra samarbetspartners bekräftar vår fortsatta leverans.

Samtidigt verkar vi i en tid där konkurrensen om både uppmärksamhet och engagemang har ökat. Det är inte längre självklart att bli medlem i ett nätverk, och fler aktörer vänder sig till samma målgrupper. Just därför är vår roll som ett oberoende kompetensnätverk viktigare än någonsin - en mötesplats för kunskap, fördjupning och inspiration.

Under året har vi genomfört flera välbesökta och uppskattade event samt kontinuerligt spridit nyheter via nyhetsbrev och fem branschtidningar.

Intresset för längre fortbildningsinsatser har dock varit lägre, vilket innebär att produktutvecklarutbildningen och mentorprogrammet inte genomfördes.

Trots högt deltagande på event och god kostnadsmedvetenhet redovisar året ett negativt resultat, främst till följd av ökade eventkostnader och strategiska investeringar för långsiktig utveckling.

I september flyttade kansliet till Gröna Näringslivets hus, där vi nu sitter nära både medlemmar och samarbetspartners. Flytten har skapat nya möjligheter till samverkan, ökad synlighet och en starkare koppling till näringslivets aktuella frågor.

En medlemsundersökning som genomfördes i maj visar på ett starkt förtroende och hög uppskattning av verksamheten, samtidigt som den gav värdefulla inspel inför framtiden och nätverkets utveckling.

Styrelsen har tagit med sig detta i det strategiska arbetet med fokus på prioritering, resurseffektivitet och stegvis utveckling.

En central framtidsfråga är att vända trenden med minskande medlemsantal i en alltmer konkurrensutsatt miljö. Samtidigt ser vi positivt på framtiden. Livsmedel i Fokus har en viktig roll att spela för livsmedelsbranschens yrkesverksamma. Vårt mål är att fortsatt vara nätverket som erbjuder relevant kunskap, värdefulla kontakter och ny energi i arbetsvardagen.

## Styrelsen

Ordförande: Klas Johansson, Berte Qvarn  
Vice ordförande: Viktoria Olsson, Högskolan Kristianstad  
Ledamöter: Annica Strömberg, BioGaia, Cecilia Anneling, Svensk Dagligvaruhandel,  
Fredrik Larsson, Aviko Sverige, Jakob Söderström, Johan Persson, Solina,  
Ulrika Norvell, Kött & Charkuteriföretagen

Under årsmötet 2025 valdes Maja Pahlman, Arla, in i styrelsen.

Vid årsmöte avtackades:

Elén Faxö som suttit sina 6 år som ledamot i styrelsen.

Adjungerade: Niklas Warén, ICA (Skattmästare)  
Ingela Stenson, Livsmedel i fokus (Chefredaktör)  
Cecilia Öster, Livsmedel i fokus (Verksamhetsledare)

Valberedning: Anna-Karin Karlsson, RISE (ordförande/sammankallande), Christian Nyrén,  
SMAK Certifiering, Elin Stoji, Fazer Lifestyle Foods.

## Kansli

Kansliet har två personer anställda, det är verksamhetsledare och marknadskoordinator.

## Ekonomi

2025 kommer nätverket att avsluta året med ett negativt resultat på 340 812 SEK till följd av högre kostnader och strategiska investeringar.

Verksamhetens drift av event och tidning har följt budget, men lagliga personalkostnader var underskattade och underbudgeterade.

Föreningens egna kapital uppgår till 1 501 069 kr.

I budgeten för 2026 har vi gått igenom samtliga poster för arbetskraftskostnader tillsammans med föreningens redovisningsekonom för att undvika denna situation igen

## Aktiviteter under året

### Trendkoll - det årliga trendseminariet

Genomfördes 13:e februari. Vi fick mycket positiv feedback, både i vår enkätundersökning och på plats av deltagare och talare. Flera sa att det här var den bästa av alla våra trendseminarium de varit på. Vi fick även tillfälle för nätverkande efter eventet då rekryteringsfirman Nigel Wright anordnade ett mingel från 16.00 - 17.00. Ett trettiotal personer stannade kvar under det.

Intresset för årets trendkoll var stort vilket gjorde att vi överbokade lokalen och behövde säga nej till sena önskemål om att närvara. Lokalen tar 120 personer och blev till slut 136.

## **VD middag**

Efter dagen bjöd vi in till en informell middag med tolv branschpersonligheter. Detta var väldigt lyckat och vi fick mycket uppskattning av gästerna. Det var Livsmedel i Fokus som var arrangör och inbjudare och Elvenite var medarrangör. Middagen hölls under ledning av kock Magnus Lindström i hans matstudio Swedish Taste på Kungsholmen i Stockholm.

## **Årsmöte med studiebesök**

Den 22:a maj hade vi vårt årsmöte hos Sevan i Rosersberg. Efter mötets avslutande bjöds det på studiebesök i lokalerna och lunchbuffé bestående av deras produkter. Vi var ca 30-talet deltagare. Livsmedel i Fokus hade ordnat med buss tur och retur från Stockholm Central.

## **Livsmedelsdagarna, 12 - 14 september**

Livsmedelsdagarna genomfördes för 62:a gången och hade i år temat:

Smaka på framtiden

Det var ca 290 deltagare på plats och årets upplaga fick mycket positiv respons från deltagare, utställare och samarbetspartners. Vi noterade också en stor andel nya besökare och utställare som uttryckte att de var positivt överraskade av evenemanget. Vi hade ingen huvudpartner i år, men däremot hade vi fyra partners. Vi hade också tappat försäljningsintäkter på biljetter då det var något färre besökare i år. Det var svårt att nå upp i stor mängd deltagare i år då många företag gjort besparingar under året.

## **Livsmedelsgolven**

I år var det 26:e gången som Livsmedelsgolven spelades och 26 personer deltog. Spelformen 4-manna scramble som vi bytte till förra året är väldigt uppskattad bland deltagarna då det bygger på lagkänsla och ger plats för nätverkande. I år fick vi höra att samarbete etablerades mellan åtminstone två personer som jobbar inom olika företag.

## **Smaksäkrast - andra upplagan**

Smaksäkrast är vårt initiativ i samarbete med Taste Worthy Insights och genomfördes i år för andra gången. Syftet är att sprida kunskap och inspiration om sensorikens avgörande betydelse för smak och produktutveckling inom livsmedelsbranschen. Över 110 personer från 20 företag deltog i årets tävling. Tävlingen bygger på sensorisk vetenskap och fokuserar på produktutveckling. Vinnaren utsågs den 19:e maj, Mari Nilsson på Kiviks Musteri. Hon har fått bra uppmärksamhet i branschtidningar och på sociala medier. Tävlingen kommer att utvecklas och genomföras även 2026.

## **Märkningsdagen**

Den 4:e december var vi partner till Märkningsdagen som var ett hybridevent arrangerat tillsammans med MarLaw och Herax Food Solutions. Representant från styrelsen har varit bollplank i framtagande av program. Vi har varit med och marknadsfört dagen och våra medlemmar fick rabatt på deltagande.

## Utbildning

### Produktutvecklarutbildningen "Bli en produktutvecklare i världsklass"

2025 genomfördes inte denna utbildning då intresset tyvärr var för lågt.

### Mentorprogram

Tyvärr har vi inte haft tillräckligt många sökande för att kunna genomföra vårt Mentorprogram 2025.

## Priser som delats ut

### Livsmedelspriset

Vi fick in 20 nomineringar och utav dessa utsågs tre finalister. Detta för att skapa uppmärksamhet kring finalister och priset. Priset och finalisterna har uppmärksammats via press och på LinkedIn. Vinnaren presenterades på banketten och priset tilldelades Antonia Ax:son Johnson. Vi skickade ut pressmedelande till flera branschmedier. Nyheten uppmärksammades förutom i våra egna kanaler och i tidningen även i Dagligvarunytt, Livsmedelsnyheter och Kött & Chark. Ax:son Johnsons inlägg om vinsten på LinkedIn har 570 reaktioner, 7 kommentarer och 11 delningar.

### Nomineringen löd

*Antonia Ax:son Johnson tilldelas Livsmedelspriset för hennes långa och gedigna arbete i den svenska livsmedelsbranschen. Kärleken till naturen, djuren, mat och livsmedel har präglat hennes livsgärning. Hon såg tidigt vikten av att skapa förutsättningar och engagemang för en hållbar framtid och har drivit frågorna innovativt och strategiskt genom en rad verksamheter så som Axfood, Urban Deli, Martin&Servera och genom Axfoundation. Ett arbete som satt ton för och inspirerat den svenska livsmedelsbranschen.*

### Impact Maker Award

I år arrangerades Impact Makers Award för femte gången. Finalisterna presenterades den 13:e maj hos ICA som klev in som ny partner i år. Jury för att utse de tre finalisterna var Livsmedel i Fokus styrelse. Vinnaren utsågs sedan av en jury bestående av våra partners: ICA, Lantmännen och Paulig. Finalisterna fick under fem minuter hålla sina pitchar på scenen på Livsmedelsdagarna inför juryn och deltagaren på Livsmedelsdagarna. Prisutdelningen skedde under banketten och vinnaren blev Glenntex. Tävligen uppmärksammandes tidigare i år av Livsmedelsföretagen ICA, Siljan News och Moving Fast. Vinnaren Glenntex har dessutom fått en egen intervju i Impact Loop efter vår bearbetning och en artikel i Packmarknaden.

### Nomineringstexten:

*Att tackla vår tids plastanvändning är inte en lätt uppgift, men något årets vinnare av Impact Maker Award har satt sitt sikte på. Glenntex, ett deeptech företag baserat i Göteborg och rötter från Chalmers utvecklar med hjälp av nanoteknik ett additiv som minskar behovet av jungfrulig plast med 30 procent och sänker koldioxidavtrycket med 60 procent. Med ett tydligt fokus på livsmedelsbranschen där slutproduktens kvalitet sätter stora krav på materialet satsar Glenntex på att förändra vår bransch en plastförpackning i taget. Vi önskar Glenntex varmt lycka till med den fortsatta uppskalningen!*

## Tidningen Livsmedel i fokus

Tidningen har kommit ut med 5 nummer under året. I den medlemsundersökning som utfördes har tidningen fortsatt höga och fina läsarvärden. 23% gav tidningen 5/5 i betyg och 65% 4/5 i betyg. 98% uppger att de läser tidningen. Adviser är vår samarbetsparter för annonsförsäljning, som säljer print och digitalt.

## Nyhetsbrev och Medlemsbrev

Under året har det skickats 2 st nyhetsbrev per vecka, med uppehåll under sommar- och julveckor. Dessa har redaktören haft ansvar för. Nyhetsbrevet har en hög öppningsgrad på 45-65%. Även det medlemsbrev som skickas från kansliet 1 gång per vecka, har hög öppningsgrad på ca 40%.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	4 342	4 262	5 343	3 996
Resultat efter finansiella poster	-341	221	954	-195
Soliditet (%)	34,2	41,8	41,4	20,9

Föreningens resultat för 2025 blev -340 812 kr. Tillsammans med balanserade vinstmedel från tidigare så är totala vinstmedel att disponera 1 501 069 kr. Styrelsen föreslår att hela beloppet, 1 501 069 kr, balanseras i ny räkning.

## Förändringar i eget kapital

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>			
Nettoomsättning		4 399 337	4 262 428
Medlemsavgifter		989 775	1 434 025
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>5 389 112</b>	<b>5 696 453</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Direkta kostnader		-3 387 980	-3 353 836
Övriga externa kostnader		-636 279	-483 938
Personalkostnader	2	-1 715 548	-1 703 993
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 740	-4 736
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-5 744 546</b>	<b>-5 546 502</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-355 434</b>	<b>149 951</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14 622	71 336
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-60
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>14 622</b>	<b>71 276</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-340 812</b>	<b>221 227</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-340 812</b>	<b>221 227</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-340 812</b>	<b>221 227</b>

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

3

8 295

13 035

**Summa materiella anläggningstillgångar**

**8 295**

**13 035**

**Summa anläggningstillgångar**

**8 295**

**13 035**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

1 394 121

1 135 348

Övriga fordringar

12 108

87 593

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

57 044

16 472

**Summa kortfristiga fordringar**

**1 463 273**

**1 239 413**

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank

2 915 001

3 157 582

**Summa kassa och bank**

**2 915 001**

**3 157 582**

**Summa omsättningstillgångar**

**4 378 274**

**4 396 995**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**4 386 569**

**4 410 030**

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Balanserat resultat

1 841 881

1 620 655

Årets resultat

-340 812

221 227

**Eget kapital vid räkenskapsårets slut**

**1 501 069**

**1 841 882**

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

0

33 348

Leverantörsskulder

365 929

310 999

Skatteskulder

9 378

9 191

Övriga skulder

310 598

280 580

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2 199 595

1 934 030

**Summa kortfristiga skulder**

**2 885 500**

**2 568 148**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**4 386 569**

**4 410 030**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar har skett enligt plan med 20% på kvarvarande inventariers anskaffningsvärde

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	2	2

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	197 431	197 431
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>197 431</b>	<b>197 431</b>
Ingående avskrivningar	-184 396	-179 660
Årets avskrivningar	-4 740	-4 736
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-189 136</b>	<b>-184 396</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 295</b>	<b>13 035</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-03-26

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Klas Johansson  
Ordförande

Annica Strömberg

Johan Persson

Fredrik Larsson

Viktoria Olsson

Cecilia Anneling

Ulrika Norvell

Jakob Söderström

Maja Pählman

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Revideco AB

Fredrik Pålsson  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 11 pages before this page  
Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

**Annika Strömberg - ast@biogaia.se - 98.128.229.219**

2d5dce09-1a77-47ca-8d06-7469ad30a06b - 2026-04-10 17:53:44 UTC +03:00

**Viktoria Olsson - viktorja.olsson@hkr.se - 194.47.47.198**

3581311f-ab78-46eb-937b-89cceb3745d5 - 2026-04-10 17:54:13 UTC +03:00

**Cecilia Anneling - cecilia.anneling@svdh.se - 172.225.69.155**

e76be160-f0ff-406f-a237-878cf3662e3e - 2026-04-10 18:04:22 UTC +03:00



**Maja Pählman - mapuf@arlafoods.com - 94.234.73.152**

869ba726-7c95-4373-ab44-aff84284c60f - 2026-04-10 18:16:38 UTC +03:00

**Klas Johansson - klas.j@bertevarn.se - 83.140.77.119**

7f81551d-3f4f-4e12-a0fd-d938bc7b123b - 2026-04-10 19:54:34 UTC +03:00

**fredrik larsson - fredrik.larsson@aviko.se - 155.4.130.36**

e1f484fd-f2f7-404a-94ef-ff3f06b43ebf - 2026-04-13 07:09:46 UTC +03:00

**Ulrika Norvell - ulrika.norvell@kcf.se - 158.105.167.9**

8a53e72d-327e-4167-ad61-754d953cead5 - 2026-04-13 09:40:48 UTC +03:00

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 12 pages before this page  
Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida

Johan Persson - johan.persson@solina.com - 194.182.23.10

5e83d55e-ca67-47bf-bd31-793b150dbd86 - 2026-04-13 09:59:36 UTC +03:00

Jakob Söderström - soderstrom.jakob@gmail.com - 31.211.201.71

1e77facd-e29e-43d8-9db0-a25c5d78d3de - 2026-04-13 16:01:25 UTC +03:00

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende